



رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي في شركة علي عبد الوهاب المطوع التجارية في حوار مع «الأنباء»

المطوع: العالم تخطى تداعيات الأزمة المالية.. والكويت لم تنفق 12 فلساً لتنمية الاقتصاد!

حوار: رباب الجوهري



في أول لقاء له خلال العام الجديد، فتح رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي في شركة علي عبد الوهاب المطوع التجارية فيصّل الباب على مصراعيه، متحدّثاً عن الملفات الاقتصادية المهمة في الدولة، حيث استعرض خلال حواره مع «الأنباء» قضايا شائكة قل من نجد من لديه القدرة على الاقتراب منها أو الخوض في تفاصيلها. المطوع لم يستخدم حق الفيتو ولو لمرة وتحدّث بجرائه المعهودة عن مشاكل القطاع الخاص، مطالباً الحكومة بالوقوف إلى جانبه وإفساح المجال له لاسيما في مجال التعليم والصحة والصناعة وغيرها، مشيراً إلى أن الأزمة المالية العالمية اجتاحت غالبية العالم، ولكنها لم تترك أثراً إلا في الشركات الكويتية التي اضطر بعضها إلى الخروج من السوق دون رجعة، بينما نجد دولاً أخرى مثل دول العشرين على سبيل المثال أنفقت 12 تريليون دولار لتنمية اقتصادها عقب الأزمة، بينما الكويت لم تنفق 12 فلساً لإعادة تنمية الاقتصاد. وطالب المطوع المسؤولين في الدولة بإعادة النظر في العديد من الأمور، أبرزها عملية التوظيف العشوائي، لاسيما داخل القطاع الحكومي، حيث رأى أن الرواتب المرتفعة التي يتقاضاها الموظف من الحكومة أدت إلى عدم قدرة القطاع الخاص على استقطاب الكفاءات وهو ما يمكنه الانعكاس سلباً على شركات الخاص. وحول وضع الميزانية العامة للكويت في ظل توقعات وزارة المالية بحدوث عجز تقديري يبلغ 9,2 مليارات دينار في السنة المالية المقبلة، قال المطوع: «يمكن للدولة معالجة العجز عن طريق تعزيز التخصيص وتخفيف الهيمنة الكاملة على وسائل الإنتاج وإعطاء فرصة للقطاع الخاص». وبسؤاله عن وضع الصناعة في الكويت، قال أنها يجب أن تركز على 3 ركائز أساسية (التكنولوجيا والنفط والمصارف)، حيث يمكن لتلك العناصر مجتمعة الارتقاء بالصناعة، لاسيما في ظل الإمكانيات المادية التي تمتلكها البلاد. ورأى المطوع أن دور صانع السوق ينحصر في المحافظة على استقرار السوق والتهديد من روعه وقت الأزمات والحيلولة دون حدوث ارتفاعات وانخفاضات غير مبررة داخل السوق، مشيراً إلى أن هناك أملاً في إيجاد صانع سوق شريطة أن تكون لديه ميزانية جيدة تمكنه من حماية السوق ودعم الشركات وقت الأزمة. وفيما يلي تفاصيل الحوار:

- استمرار الدولة في التوظيف العشوائي دون حدود وارتفاع الرواتب يهلك الميزانية
- ضرورة إعادة النظر في مستوى التعليم بالكويت ويجب تعليم المعلم أولاً قبل تعليم الطالب
- الصناعة بالكويت يجب أن تركز على 3 ركائز أساسية.. التكنولوجيا والنفط والمصارف
- يجب أن تتوافر لصانع السوق ميزانية جيدة تمكنه من حماية السوق ودعم الشركات

الخاص أريحية، لاسيما في القطاع النفطي فكما نعلم ووفقاً للدستور فإن النفط ملك الدولة ونحن لكي نوزع ونكر النفط وننقله ونقوم بتوزيعه يجب إفساح المجال للقطاع الخاص بالقيام بذلك.

شهد السوق المحلي عددا من عمليات الاستحواذ والدمج.. كيف تقيم الأمر؟

● الاستحواذ والدمج يخلق كياناً أقوى لتعزيز آلية العمل والمنافسة، فمضى توافرت الشروط اللازمة لتلك العمليات والإمكانات علاوة على رغبة المساهمين فنحن حينها مع خلق كيانات أكبر بالداخل والخارج في الكويت. فمثلاً نحن نرحب بأن يصبح بيت التمويل مؤسسة مالية أكثر قدرة على العمل بشكل أفضل وأكثر كفاءة وأقل تكلفة و تنافسية تعمل بالخارج.

وماذا عن شركة علي عبد الوهاب وأولاده؟

● نحن كشركة عائلية محصورة في أولادنا وهناك بعض الشركات التي حاولت الدخول معنا والاستحواذ على حصة من شركاتنا ولكننا لا نرغب في هذا الأمر لعدم حاجتنا لشريك فكل مؤسسة يجب أن تعمل وفق متطلباتها.

كيف تنظر إلى رؤية الكويت 2035؟

● هناك العديد من الخطط التي طرحتها الدولة ولكنها لم تقوم بتنفيذها، حتى الخطط التي صدرت بقانون من مجلس الأمة لم يتم تنفيذ بعضها، فيجب أولاً تغيير بيئة العمل الموجودة ورسم وصياغة آلية بشكل مخطط. فنحن بلد غني ولكننا مازلنا نشعر في إقامة الجسور حتى الآن، كما أن الاندماج مازال مستمرا والطرق غير مهيأة ولا يوجد مترو ولا طرق جيدة. كل دول العالم تمتلك قطارات ومترو ووسائل مواصلات ضخمة، فيما تفتقر الكويت إلى تلك الوسائل المتطورة، نحن نحتاج لخطط و«من لا يستطيع عمل خط قطار أو مترو أو نقل جماعي لا يستطيع عمل خطة».

تعزيز عمليات التخص

برأيك هل الاستدانة الخارجية أفضل من السحب من صندوق الاحتياطي العام؟ ولماذا؟

● أخطر شيء الاستدانة، أما احتياطي الأجيال فيجب أن يبقى للأزمات، ويجب على الدولة تعزيز عمليات التخصيص والنأي عن التوظيف العشوائي وإفساح المجال للقطاع الخاص، كما يجب على المعنيين إلغاء الهيئات التي ليس لها داع، ولا شك أن هناك هدر كبير في المال العام، والكويت تستطيع العمل بشكل أكثر كفاءة إذا قامت بإعادة النظر في بند الإنفاق. ونحن كقطاع خاص نطمح أن تكون لدينا فرص في الاستثمار بمجال التعليم والصحة، لأنني على يقين بأننا سنغير خارطة الحالة والمستحدثات فقرة نوعية في هذين المجالين، وما نحتاجه هو بيئة متفهمة.

نحن كمجموعة نعمل في قطاع الأدوية فوجدنا بأن الصيادلة حديثي التخرج الذين تم توظيفهم في الشركة مؤخراً قدموا جميعهم استقالتهم من العمل وذلك لأن الحكومة قامت بتعيينهم بمبالغ كبيرة تصل إلى 2000 دينار ونحن كقطاع خاص لا نستطيع دفع تلك الرواتب المرتفعة، ما دفعهم في النهاية إلى ترك العمل اعتماداً على رواتب الحكومة وذلك بغض النظر عن أدائهم أو التزامهم في الدوام.

هل لديكم نية للحصول على رخصة صانع السوق؟

● بداية، يجب أن أوضح أمراً مهماً وهو أن الحكومة عندما أسست ما يسمى بالمحافظة الوطنية لم يكن هناك صانع السوق يعمل على استقرار السوق ويهدئ من حدة المضاربة التي تعتبر ملح السوق، - أقصد المضاربة المعقولة وليست المضاربة غير المنطقية - وإجمالاً صانع السوق يجب أن يلعب دوراً رئيسياً وأن يحافظ على الاستقرار ويحول دون حدوث ارتفاعات وانخفاضات غير مبررة داخل السوق، وهناك أمل لإيجاد صانع سوق شريطة أن يكون لديه ميزانية جيدة تمكنه من حماية السوق ودعم الشركات.

نلاحظ أن هناك تواضع في النتائج المالية لشركات الاستثمار مقابل حجم الأصول المدارة.. كيف تفسر ذلك؟

● بالفعل، هناك عدم توازن بين النتائج مقابل حجم الأصول، ويعزى ذلك إلى عدم استقرار بيئة العمل ولهذا يجب على الدولة تهيئة البيئة وتعزيز آليات القطاع الاستثماري، فعلى سبيل المثال لا نجد أن هناك فرصاً استثمارية جاذبة في القطاع الاستثماري في الكويت، كما هو الحال في القطاع النفطي، ناهيك عن القطاع الصناعي، حيث تستحوذ الدولة على 95٪ من الأراضي الصناعية. لذلك يجب أن تعطى للمستثمرين فرصة وأريحية للعمل في بيئة صحية. ومن جهة أخرى فالنظر إلى قضية مشاريع الـ «بي أو تي» المحددة بـ 20 عاماً فيما تنتج 99 عاماً للاستثمار في تلك المشاريع وتحقيق أرباح مجزية تتناسب مع حجم الأموال التي أنفقتها المستثمر على المشاريع.

ملف التوظيف

ما القوانين الأخرى خلاف الصحة والتعليم التي تطالب بتعديلها؟

● يجب على الدولة التركيز على العمالة وإعادة النظر في ملف التوظيف العشوائي، حيث يجب على المعنيين إفساح المجال للقطاع الخاص ومنح تأمين صحي لكل مقيم ومواطن ليصبح مؤمناً صحياً، وتعزيز آليات التنافس بين الأطباء والمستشفيات لتقديم الخدمة الأفضل للمريض. كما أطلب بمنح القطاع



فيصل المطوع والزميلة رباب الجوهري

- الاتجاه إلى الاستدانة أمر خطر.. أما احتياطي الأجيال فالملاد الآمن وقت الأزمات
- التخصيص وتخفيف الهيمنة الكاملة على وسائل الإنتاج سبيلان لمعالجة العجز
- عمليات الاستحواذ والدمج تخلق كياناً أقوى لتعزيز آلية العمل والمنافسة والابتكار

جميع دول العالم، إلا أن دول العشرين المتقدمة على سبيل المثال أنفقت 12 تريليون دولار لتنمية اقتصادها عقب الأزمة، بينما الكويت لم تنفق 12 فلساً لإعادة تنمية الاقتصاد، والإشكالية هنا أن العديد من المسؤولين يعملون على النقص كمصدر للدخل وهذا امر غير عقلاني.

دعم الشركات

كيف تدعم شركات الاستثمار؟

● على ذكر شركات الاستثمار بدعم شركات القطاع الخاص وأقرب مثال على ذلك عندما أصيبت الصين بفيروس كورونا وضعت الحكومة 27 ملياراً لدعم السوق الصيني من الانهيار ودعمت الشركات وقامت بحماية مصالح أصحابها ما يعتبر إجراء سليماً يجب الاحتذاء به. من جهة أخرى، أرى أن الدولة تدفع المواطن إلى الاعتماد عليها بشكل يؤثر سلباً على شركات القطاع الخاص، فعلى سبيل المثال

الصناعة المصرفية يمكن أن تنمو وتتطور مع وجود التشريعات والقوانين التي تشجعه على العمل. الدولة وظيفتها الحفاظ على الأمن والسياسة الخارجية والرقابة ووضع التشريعات والقوانين والرقابة، لهذا يجب تكوين هيئة متخصصة في الرقابة على التعليم للإشراف عليه وكذلك الصحة لكي تشرق وترقب، ونترك القطاع الخاص ليمارس مهامه والحكومة عليها تشجيعه.

ما نظرتك إلى القطاع الصناعي في الكويت؟

● الصناعة ليست كلمة مطلقة، الصناعة بالكويت يجب أن تركز على 3 ركائز أساسية (التكنولوجيا والنفط والمصارف)، حيث يمكن لتلك العناصر مجتمعة الارتقاء بالصناعة، فالصناعة التكنولوجية ترتقي بالفكر والتعلم الجيد ولا نحتاج إلى عمالة كثيرة. أما القطاع الخاص في المنظومة، الصناعة النفطية فتتطور بإعادة تصنيع النفط والبتروكيماويات وتطوير الصناعات التحويلية. فيما

فإن الثروة النفطية تعد ثروة ناضبة، هذا بالإضافة إلى ظهور النفط الصخري في الولايات المتحدة التي جعلها أكبر مصدر له بدلاً من أن تكون أكبر مستورد. من جهة أخرى، أرى أن استمرار الدولة في التوظيف العشوائي من دون حدود وإعطاء رواتب عالية يهلك ميزانيتها. ولأن القطاع العام غير قادر على تنفيذ كل المشاريع بمفرده، أصبحنا بحاجة إلى إعادة النظر في الهيكلية الإدارية للدولة.

معالجة العجز

كيف تعقب على الميزانية في توقعات بعجز تقديري 9,2 مليارات دينار في السنة المالية المقبلة؟ ● يمكن للدولة معالجة العجز عن طريق تعزيز التخصيص وتخفيف الهيمنة الكاملة على وسائل الإنتاج وإعطاء فرصة للقطاع الخاص لكي يتبلور وأن يقوم بتوظيف العمالة الوطنية والخاص، وأن تتماشى مع الدول المتطورة التي فتحت المجال أمام شركات القطاع

للؤلؤ إلا أنها أرسلت أولادها إلى الولايات المتحدة للبعثات التعليمية ومن ثم عادوا لبطوراً التعليم وهو ما يؤكد أن العقول والتعليم ركيزة التقدم والرقى والتطور المستدام، متى ما استطعنا تطوير التعليم الذي يعد ثمانية أولوياتنا بعد الأمن فسنتمكن من تطوير الاقتصاد.

هل تستطيع الدولة التمسك بمعدلات الصرف الحالية؟

● الدولة لن تستطيع أن تستمر بمعدلات الصرف الحالية دون وجود عقول لأننا نعتقد في المقام الأول على ثروة واحدة ناضبة وهناك تقارير تشير إلى أن الاحتياطي العام سينتهي خلال عامين، واحتياطي الأجيال يمكن أن يكمل 15 إلى 20 عاماً، لاسيما في ظل وجود ثروة تكنولوجية تحاول تبديل مصادر الطاقة.

ومثال على ذلك السيارات الكهربائية بدأت تنتشر، وهناك الطائرات أصبحت تعمل على البطاريات، وبالتالي

حدث في كوريا الجنوبية أو سنغافورة أو بعض دول جنوب شرق آسيا خلال الفترة الماضية مثل إندونيسيا وماليزيا فهذه الدول كانت من الدول المختلفة قبل 50 أو 60 عاماً لكنها استطاعت تطوير نفسها من خلال التعليم، لذا لا يمكن أن نضع القوانين والتشريعات ونبدل قصارى جهننا في وضع الخطط والاستراتيجيات من دون تطوير التعليم، فمهما كان حجم ثروة البلاد فهي في النهاية ناضبة والثروة الوحيدة الباقية هي ثروة العقول، والدليل على ذلك أن الدول التي أعطت التعليم الأولوية أصبحت من الدول المتقدمة على الرغم من فقرها اقتصادياً أو قلة ثرواتها، فهذه ماليزيا وكوريا وهونغ كونغ لا تمتلك ثروات إلا أنها تتمتع باقتصاد متين.

إن التقدم الاقتصادي والرقى لا يتحققان من خلال المصادر والثروات الطبيعية لكن عبر الموارد الفكرية والعقلية وهو ما يؤكد أن الثروة في العقل البشري ونظيره ليس في الأموال.

تعليم المعلم

ما الحل للتغلب على تلك الإشكاليات؟

● كما ذكرنا التركيز على التعليم، الإشكالية في ضعف مستوى فكر المعلم ولذا يجب أن نبدأ بتعليم المعلم أولاً قبل الشروع في تعليم الطالب. ولا شك أن الدول الاسكندنافية تطورت بفضل التعليم، واليابان التي تعد من الدول الفقيرة، حيث كانت شعوبها تعيش على صيد الأسماك وصيد

تعيين المواطن دون النظر للكفاءة

قال فيصل المطوع أن الكويت مغلفة، حيث أن القطاع خاص يحتاج إلى العديد من الإجراءات لكي يستطيع جلب عامل يعمل داخل البلاد، فيما تقوم الحكومة بتوظيف المواطنين بغض النظر عن الكفاءة وتقوم بتطبيق الغرامات في حالة عدم تعيين الكويتي، والسؤال هنا كيف سنعمل في ظل تلك البيئة؟ نحن بحاجة إلى إعادة النظر في فكر الحكومة وفلسفة العمل داخل الكويت.

وإدارة، لذا ما ينطبق على التعليم والبريد ينطبق على الصحة وهناك أمثلة كثيرة لكيفية إدارة الدولة، ونحن بحاجة إلى إشراك الدولة، ونحتاج إلى إشراك لاسيما أن تلك الخطوة ستحل العديد من الإشكاليات الأخرى كعجز الموازنة وتحسين أوضاع الشركات.

إدارتها بما فيها من تخصصات صعبة، وهناك على سبيل المثال مستشفى الجھراء التي انتهت منذ أكثر من عامين ولم يتم تشغيل سوى 10 أو 20٪ فقط من العاملين بها، مهما يكن حجم الميزانيات ضخماً فلن نتطور إلا بالفكر الجيد، القضية ليست قضية أموال وإنما قضية فكر

الفكر والإدارة أهم من الميزانيات الضخمة

تساءل فيصل المطوع: لماذا لا تساعد الدولة القطاع الخاص لتنفيذ المشاريع في قطاع التعليم عن طريق بناء أفضل المدارس، وما ينطبق على التعليم ينطبق على الصحة؟ فهذه المباني الشاهقة من المستشفيات الضخمة والمعدات الضخمة، هل الدولة قادرة على